



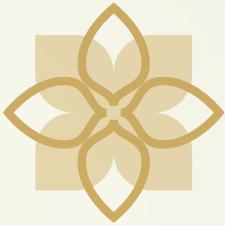
บริษัท กรุงเทพรณาคม จำกัด
ผู้บริหารจัดการสาธารณูปโภค
และบริการสาธารณะของกรุงเทพมหานคร

รายงานประจำปี

2568

บริษัท กรุงเทพรณาคม จำกัด
ได้รับการประเมินโครงการ ITAGC
ของสำนักงาน ปปช.
และได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นสมาชิก
แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
Thai Private Sector Collective
Action Against Corruption (CAC)







บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด



สารบัญ

DO GOOD, DO RIGHT

FIGHT CORRUPTION

| | |
|---|-------|
| คณะกรรมการบริษัท | 04 |
| ผังโครงสร้างองค์กร | 05 |
| สารจากประธานกรรมการ | 06 |
| สารจากกรรมการผู้อำนวยการ | 07 |
| รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568 | 08-09 |
| ความสำเร็จด้านนโยบายความโปร่งใสปี 2568 | 10-11 |
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน | 12 |
| ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568 สายธุรกิจ “กลุ่มสิ่งแวดล้อม” | 13-17 |
| ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568 สายธุรกิจ “กลุ่มระบบขนส่งมวลชน” | 18-28 |
| ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568 “สายยุทธศาสตร์” | 29-31 |
| ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568 “สายบริหาร” | 32-37 |
| กิจกรรมประชาสัมพันธ์และภาพลักษณ์องค์กร | |



ศาสตราจารย์พิเศษ
รงทอง จันทรางศุ
ประธานกรรมการ



ศาสตราจารย์พิเศษ
ดร.กมลชัย รัตนสกาวงค์
กรรมการ



นายบรรณ มลิกอง
กรรมการ



นางกัญญาดา ทวาราม
กรรมการ



นายชัยวัฒน์ คลังวิจิตร
กรรมการ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์
ดร.ประแสง มงคลศิริ
กรรมการ



นายรัฐพร เตชะกิจจจร
กรรมการผู้อำนวยการ



นายชวการ สิมปิศระ
ที่ปรึกษา



นายยุทธนา ปัญจนศักดิ์
ที่ปรึกษา



นายณัฐวัฒน์ พอใช้ได้
ที่ปรึกษา

กรรมการผู้อำนวยการ

ฝ่ายตรวจสอบ

ฝ่ายกฎหมายและบริหารสัญญา

รองกรรมการผู้อำนวยการ

สายธุรกิจ และยุทธศาสตร์

สายบริหาร

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
สายธุรกิจ

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
สายยุทธศาสตร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
สายบริหาร

กลุ่มสิ่งแวดล้อม

• ฝ่ายบริหารจัดการมูลฝอย

• ฝ่ายควบคุมและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

กลุ่มระบบขนส่งมวลชน

• ฝ่ายระบบขนส่งมวลชนหลัก

• ฝ่ายจัดการรายได้ และพัฒนาคุณภาพ

• ฝ่ายระบบขนส่งมวลชนขนาดรอง

ฝ่ายกลยุทธ์และแผน

ฝ่ายบริหารโครงการ

ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ฝ่ายจัดซื้อและบริหารสำนักงาน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ฝ่ายอำนาจการและสื่อสารองค์กร

มีพนักงานทั้งหมด 317 คน
เป็นรายเดือน 189 คน
รายวัน 105 คน
สัญญาจ้าง 23 คน

สารจากประธานกรรมการ

“

หลายคนมีความเห็นพ้องกันว่า การสร้างบ้านใหม่ง่ายกว่าการซ่อมบ้านหลังเก่า แต่ถึงกระนั้น บ้านเก่าหลายหลังก็เป็นบ้านที่มีคุณค่าและมีประวัติความเป็นมายาวนาน มีความผูกพันทางจิตใจกับผู้ที่อาศัยอยู่ในบ้านหรือเคยมีฐานะต้องเกี่ยวข้องกับเราจึงพบว่าในโลกแห่งความเป็นจริงบ้านที่มีอายุยืนยาวหลายสิบปีจำนวนมากยังได้รับการทะนุถนอมดูแลรักษาเป็นอย่างดี เพราะทุกคนตระหนักว่าบ้านยังทรงคุณค่าและได้เป็นที่พักพิงยังประโยชน์ให้กับคนมาช้านาน ไม่ควรปล่อยให้ปลงละเลยทอดทิ้ง

บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจของกรุงเทพมหานครก็เปรียบเสมือนบ้านหลังหนึ่งที่มีอายุยาวนานหลายสิบปี ได้ยังประโยชน์ให้กับชาวกรุงเทพและกิจการของกรุงเทพมหานครมาอย่างต่อเนื่องเป็นที่ประจักษ์ แต่ก็ เป็นธรรมดาที่บริษัทที่มีอายุยาวนานขนาดนี้อาจมีอุปสรรคเกิดขึ้นได้ตามวิสัยของการประกอบธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันเข้ามารับหน้าที่สานงานต่อจากคณะกรรมการและผู้บริหารในอดีต ตลอดเวลาประมาณสามปีเศษ คณะกรรมการพร้อมด้วยผู้บริหารปัจจุบันได้ร่วมแรงร่วมใจกันกับพนักงานของบริษัทและด้วยการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้บริหารของกรุงเทพมหานครทำงานแก้ไข ปัญหาอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นงานด้านกิจการขนส่งสาธารณะการดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิตที่มีคุณภาพของชาวกรุงเทพมหานคร การนำเทคโนโลยีและความรู้ที่สอดคล้องกับยุคสมัยมาใช้ประโยชน์ โดยเน้นหลักการทำงานที่ยึดมั่นในธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้และปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัดเสมอมา

อีกหนึ่งปีที่ผ่านมาตามรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานประจำปีฉบับนี้ เป็นผลงานที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของคนจำนวนมาก ที่ช่วยกันขับเคลื่อนเดินหน้าและแก้ปัญหาของบริษัทด้วยสติปัญญาความสามารถและความทุ่มเทอย่างแท้จริง ความสำเร็จที่เกิดขึ้นแล้วก็คือความพยายามที่จะต้องทำงานเพื่อก้าวข้ามข้อจำกัดต่างๆ ต่อไปในวันข้างหน้าก็ดี เป็นพันธสัญญาที่บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด มุ่งมั่นที่จะเดินหน้าต่อไปร่วมกับกรุงเทพมหานครและชาวกรุงเทพมหานครทุกคน

”



ศาสตราจารย์พิเศษ รงทอง จันทรางศุ
ประธานกรรมการ
บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด



สารจากกรรมการผู้อำนวยการ

“

ที่ผ่านมา บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ได้สนับสนุนการบริหารจัดการกรุงเทพมหานครตามนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ในการเป็นหน่วยงานผู้บริหารจัดการสาธารณูปโภคและบริการสาธารณะของกรุงเทพมหานครได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้ประชาชนสามารถใช้ชีวิตได้อย่างมีคุณภาพ

ภายใต้คณะกรรมการที่นำโดยศาสตราจารย์พิเศษ ชงทอง จันทรางศุ ประธานกรรมการ และกรรมการทุกท่านเป็นทีมบริหารที่มีความตั้งใจที่ดี มีความเข้มแข็ง เสียสละ เพื่อขับเคลื่อนการทำงานของบริษัทให้เติบโตด้วยความราบรื่น เป็นหนึ่งเดียวกัน ในการส่งไม้ต่อจากคณะกรรมการลงมาถึงระดับผู้บริหารและพนักงานประจำ ที่มีความเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี และประสานการทำงานร่วมกับกรุงเทพมหานครได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ที่บริษัทเผชิญอยู่อย่างเช่น โครงการบริหารจัดการมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตพลังงานขนาดไม่น้อยกว่า 800 ตันต่อวัน และโครงการเก็บขนและกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ ในขณะนี้ได้แก้ไขปัญหारेียบร้อยแล้ว รวมถึงภาระหนี้สินค่าจ้างการเดินรถของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวในอดีตก็ได้ทำการชำระหนี้แล้วเสร็จ เพื่อให้บริษัทหลุดพ้นจากปัญหาดังกล่าว และเดินหน้าธุรกิจหลักอย่างเข้มแข็ง เต็มที่ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและเป็นหนึ่งในกลไกในการสนับสนุนนโยบายของกรุงเทพมหานครได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะพยายามผลักดันโครงการใหม่ๆ ในการตอบสนองนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ในปี 2569 ในการมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตพลเมืองตามวิสัยทัศน์ "เมืองน่าอยู่สำหรับทุกคน" (9 ด้าน 9 ดี) พัฒนากรุงเทพมหานครให้เป็น "เมืองอัจฉริยะ" (SMART CITY) อย่างเช่น โครงการบริหารจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV CHARGING STATION) โครงการเรือพลังงานไฟฟ้าในคลองของกรุงเทพมหานคร รวมถึงมีแผนในการนำเทคโนโลยี AI หรือ ปัญญาประดิษฐ์มาเป็นส่วนหนึ่งในการบริการประชาชน ตามการเปลี่ยนแปลงของโลกในอนาคต เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชาว กทม. ให้ดีขึ้น

ในฐานะกรรมการผู้อำนวยการ เชื่อว่าในปัจจุบันโลกได้พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว มหานครของประเทศต่างๆ ในโลกได้รุดหน้าไปด้วยเทคโนโลยีที่เข้ามาใช้บริหารจัดการเมือง ซึ่งกรุงเทพมหานครเมืองหลวงของเรามีความท้าทายในด้านต่างๆ ตามกระแสโลก ซึ่งบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ก็พร้อมเป็นส่วนหนึ่งในฟันเฟืองสำคัญเพื่อผลักดันและขับเคลื่อนกรุงเทพมหานครแห่งนี้ ให้ทัดเทียมกับมหานครต่างๆ ของโลกได้อย่างเต็มภาคภูมิ

”

นายรัฐพร เตชะกิจจจร
กรรมการผู้อำนวยการ
บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแผนการตรวจสอบประจำปีรวมถึงสรุปผลการตรวจสอบและการปฏิบัติงานตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายใน (Audit Plan) ประจำปีงบประมาณ 2568 โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่สำคัญเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ อีกทั้งได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน (Audit Plan) ประจำปีงบประมาณ 2569

2. การสอบทานและรับทราบรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับทราบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (IFRS for PAs) โดยติดตามรับทราบความคืบหน้าการจัดทำงบการเงิน การตรวจสอบ (Monitor) งบการเงิน และสอบถามผู้สอบบัญชีถึงความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน พบว่างบการเงินปี 2568 ในส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบเป็นปีแรก โดยติดลบมากถึง 278 ล้านบาท ซึ่งมีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Going Concern) สาเหตุหลักที่สำคัญส่วนหนึ่งจากการที่บริษัทใช้เวลาไปในการแก้ปัญหาของโครงการบริหารจัดการมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตพลังงานขนาดไม่น้อยกว่า 800 ตันต่อวัน ตลอดทั้งปี ทำให้บริษัทขาดรายได้ทั้งปี และมีรายจ่าย ค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่บริษัทค้างจ่ายสะสมมาของโครงการฯ

ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตั้งคำถามถึงเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Going Concern) คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่าทางออกของเรื่องนี้หากไม่เป็นเรื่องของการเพิ่มทุน ก็เห็นควรเป็นเรื่องความสามารถในการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับบริษัทผู้ให้กู้ให้ได้ภายในปี 2569 เพราะปัจจุบันคณะกรรมการฯ ได้รับทราบว่ามีบริษัทได้แก้ไขปัญหารีบร้อยแล้ว และจะสามารถเริ่มเปิดเดินระบบได้ในต้นปี 2569

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัท ประจำปีงบประมาณ 2568 (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568) แสดงฐานะการเงินของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน และข้อสังเกตจากการตรวจสอบงบการเงินงวดปัจจุบัน ร่วมกับฝ่ายจัดการฝ่ายตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี

โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี รวมถึงภาวะภาษีประจำปีของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี และขอบเขตการตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชีเพื่อให้อุ่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

3. การสอบทานประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบ ทั้งในด้านการดำเนินงานการใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด การรั่วไหล/สิ้นเปลือง การทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการควบคุมภายในที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น เช่น ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ได้เน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการควบคุมกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้สอดคล้องตามกฎระเบียบของภาครัฐ และสนับสนุนให้มีการใช้บริษัทที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยประเมินโครงการลงทุนขนาดใหญ่ เพื่อให้การตัดสินใจอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลเชิงประจักษ์, ในด้านการคุ้มครองและรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) เพื่อให้การบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กรเป็นไปอย่างปลอดภัย โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมาย ช่วยป้องกันการเข้าถึง การรั่วไหล หรือการใช้ข้อมูลโดยมิชอบ อันเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

4. การสอบทานกระบวนการกำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายของบริษัท และระบบงาน มาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานที่กำหนดไว้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล รวมถึงการสอบทานกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) พร้อมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบการปฏิบัติงานและการดำเนินงานโครงการต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณา สรุปดังนี้

4.1 การติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการเกี่ยวกับคดีความและการฟ้องร้องของบริษัท : โดยมอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายและบริหารสัญญาจัดทำรายงานสถานะคดีอย่างเป็นระบบโดยระบุคู่ความสถานะคดีและแนวโน้มผลคดี เพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมประเมินผลกระทบทางการเงินจากคดีที่สำคัญ โดยให้มีการรายงานข้อมูลความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง

4.2 โครงการบริหารจัดการมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตพลังงาน ขนาดไม่น้อยกว่า 800 ตันต่อวัน :

คณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการ ดังนี้

- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทคู่สัญญาให้เป็นไปตามแผนภายใต้หลักความปลอดภัยเป็นสำคัญรวมถึงให้จัดทำแผนการดำเนินงานระยะสั้นและระยะกลางเพื่อรองรับการเปิดเดินระบบเชิงพาณิชย์ พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง
- ได้รับทราบรายงานผลการทดสอบการประกอบกิจการของโรงงาน 800 ตัน ซึ่งเป็นที่ น่าพอใจของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานจึงมีมติยกเลิกคำสั่งพักใช้ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตฟ้าของบริษัท เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ดังนั้น ก่อน-หลังการเปิดเดินระบบ ควรเก็บข้อมูลภาคสนามและผลการตรวจวัดกลิ่น (E-Nose) และให้รายงานคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องทุกเดือน และผูกการเบิกจ่ายเงินกับหลักฐานการตรวจรับที่พิสูจน์ได้ เช่น รายงานด้าน CSR / การรณรงค์เรียนของชุมชน
- เสนอแนวทางการวางแผนเชิงรุก โดยให้บริษัทเตรียมการเพื่อวางกลยุทธ์เจรจาหนี้ล้งหน้ากับบริษัทผู้ให้กู้โดยเร็ว โดยให้บริษัททำการประเมินสถานะทางการเงินในอนาคต (Projection) ของบริษัทคู่ค้า (SEE5) ภายใต้สมมติฐานและสถานการณ์ที่แตกต่างกัน และให้จัดทำแบบจำลองสถานการณ์ (Scenario) ทั้ง Best Case และ Worst Case เพื่อใช้ในการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับผู้เกี่ยวข้อง

4.3 โครงการเก็บขนและกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ :

- เสนอแนะให้ฝ่ายบริหารวางแผนซ่อมบำรุงเตาเผาและเครื่องจักรในระยะยาว และเร่งดำเนินการปรับปรุงระบบบำบัดอากาศและติดตั้งเครื่องตรวจวัดคุณภาพอากาศและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานต่อกรุงเทพมหานครและกรรมการเพื่อทราบ เป็นระยะ
- ให้ฝ่ายจัดการเร่งดำเนินการติดตามความคืบหน้าการลงนามในสัญญาโครงการจ้างเหมาเก็บขนและกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ ระยะยาว 5 ปี กับกรุงเทพมหานคร ให้สำเร็จลุล่วงตามกำหนดการ เนื่องจากกระบวนการดังกล่าวล่าช้ามากกว่า 14 เดือน นับจากวันที่บริษัทชนะการประกวดราคา (e-bidding) ทั้งนี้ จากข้อมูลล่าสุดที่ระบุว่ากรุงเทพมหานครมีกำหนดลงนามสัญญาภายในเดือนกรกฎาคม 2569 จึงกำชับให้ฝ่ายจัดการประสานงานอย่างใกล้ชิดเพื่อให้การดำเนินงานลุล่วงตามเป้าหมายภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด
- ให้ความสำคัญในเรื่องการประเมินความเสี่ยงของสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนในโครงการฯ

4.4 โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีทอง : เสนอแนะให้ฝ่ายบริหารจัดการเร่งการเจรจาแก้ไขสัญญากับบริษัทผู้ซื้อสื่อโฆษณา และบริษัทผู้รับจ้างบริการเดินรถเพื่อหาข้อยุติการชำระหนี้ โดยชี้แจง (Clarify) ให้เกิดความชัดเจนว่าบริษัทและบริษัทคู่สัญญานั้น อยู่ในสถานะใดซึ่งได้รับทราบจากฝ่ายบริหารว่าขณะนี้อยู่ในระหว่างประสานการเจรจาในการแก้ไขสัญญา คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 และหากแก้ไขเสร็จแล้วจะทำให้เกิดความชัดเจนในเรื่องนี้ นอกจากนี้ แนะนำให้ฝ่ายจัดการจัดทำรายงานสถานะหนี้ รายได้ และผลการดำเนินงาน รวมถึงการพิจารณาความเสี่ยงด้านภาษีและการหักกลบลบหนี้ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

4.5 โครงการนำสายสื่อสารลงใต้ดินในพื้นที่กรุงเทพมหานครแนะนำให้ฝ่ายจัดการให้ข้อมูลที่ชัดเจนเกี่ยวกับสถานะของพันธะหรือหนี้สินต่างๆ ของโครงการ เพื่อให้ข้อมูลที่มิสะท้อนภาระหนี้สินตามที่ควรจะเป็นให้เกิดความชัดเจน

4.6 สนับสนุนให้บริษัทดำเนินงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีระบบงานภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์) ด้าน “โปร่งใสดี” โดยบริษัทได้เข้าร่วมโครงการกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

- คณะกรรมการได้รับทราบรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การรับ การให้ของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง และรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของบริษัท ประจำปี 2568 (ตามที่บริษัทได้เข้าร่วมกับแนวร่วมต่อต้าน คอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC)
- ติดตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาคเอกชนที่เป็นคู่ค้าคู่สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ (ITAGC)

5. การพิจารณาเห็นชอบผู้สอบบัญชี ประจำปีงบประมาณ 2569

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน สอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ประจำปีงบประมาณ 2569 (ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569) ในอัตราค่าจ้าง 810,000 บาท (แปดแสนหนึ่งหมื่นบาทถ้วน) เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2569 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตร บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ว่าด้วยการตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2554 และระเบียบบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ว่าด้วยการบริหารงาน พ.ศ. 2563 โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน

ผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปี 2568 บริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านการสร้างธรรมาภิบาล ความโปร่งใส ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามเจตนารมณ์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1. การส่งเสริมความรู้และรณรงค์ด้านการมีส่วนร่วมในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การให้ความรู้ และจัดการทดสอบวัดความรู้พนักงาน เพื่อให้รับทราบถึงนโยบายของบริษัทตลอดจนข้อกฎหมาย ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องและเสริมสร้างแนวปฏิบัติ กระบวนการทำงานที่ถูกต้อง โปร่งใสและตรวจสอบได้



2. ประกาศเจตนารมณ์ในโครงการ “เรียกรับ เราร้อง” ร่วมกับภาคเอกชนชั้นนำ 50 บริษัทในกิจกรรมรณรงค์ของสมาชิกองค์กรแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย: Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC) สร้างวัฒนธรรมที่เข้มแข็งในการป้องกันเฝ้าระวังเหตุทุจริตคอร์รัปชันด้วยการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนทุจริตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการผู้อำนวยการร่วมให้สัมภาษณ์ในสื่อประชาสัมพันธ์ของ CAC แสดงถึงความมุ่งมั่นของผู้บริหารและพนักงานตั้งแต่ระดับนโยบายมาสู่ปฏิบัติ



3. เข้าร่วมโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาคเอกชนที่เป็นคู่ค้าคู่สัญญากับหน่วยงานรัฐ : ITAGC ของสำนักงาน ป.ป.ช. เป็นปีที่ 3

โครงการ ITAGC เป็นโครงการที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยสำนักประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ได้เชิญบริษัทเข้าร่วมโครงการในฐานะที่บริษัทเป็นคู่ค้าคู่สัญญากับสำนักงานการจราจรและขนส่งกรุงเทพมหานคร ในโครงการพัฒนาระบบการเดินเรือในคลองผดุงกรุงเกษม ระยะที่ 2 โดยมีการประเมินจาก 4 เครื่องมือ คือ

- แบบตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (ITAGC-O)
- แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (ITAGC-I)
- แบบวัดการรับรู้ของหน่วยงานคู่ค้า (ITAGC-E1)
- แบบวัดการรับรู้ของหน่วยงานตรวจสอบ (ITAGC-E2)

ทั้งนี้การที่บริษัทเข้าร่วมโครงการดังกล่าวต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นโครงการที่เชิญภาคเอกชนเข้าร่วมด้วยความสมัครใจเป็นการยืนยันถึงความตั้งใจของบริษัทที่พร้อมเข้ารับการประเมินและตรวจสอบจากหน่วยงานด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเต็มที่ในทุกมิติ อันจะส่งผลดีต่อทั้งบริษัท หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เป็นคู่ค้าคู่สัญญา ตลอดจนประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย การร่วมประเมินในโครงการ ITAGC จึงเป็นการแสดงออกถึงเจตนารมณ์ของผู้บริหาร พนักงานในการมีส่วนร่วมยกระดับการทำงานไปสู่การสร้างวัฒนธรรมที่ซื่อสัตย์สุจริตลดความสูญเสียจากการทุจริตคอร์รัปชันอันเป็นเป้าหมายสำคัญของประเทศ.



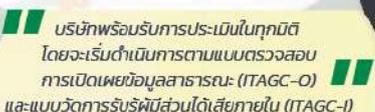
กรุงเทพนามคม "ตอบรับเข้าร่วม"

โครงการ ITAGC เป็นปีที่ 3

ด้วยความมุ่งมั่นยึดหลักธรรมาภิบาลบริหารงานอย่างโปร่งใส

นายรัฐพร เตชะกิจขจร
กรรมการผู้อำนวยการ
 นำโครงการของบริษัทเข้าประเมินเป็นปีที่ 3
 ในฐานะคู่สัญญากับ
 สำนักงานการจราจรและขนส่ง
 โครงการพัฒนาระบบการเดินเรือ
 ในคลองผดุงกรุงเกษม

มูลค่า 94 ล้านบาท


 บริษัทพร้อมรับการประเมินในทุกมิติ
 โดยจะเริ่มดำเนินการตามแบบตรวจสอบ
 การเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (ITAGC-O)
 และแบบวัดการรับรู้ผู้มีส่วนได้เสียภายใน (ITAGC-I)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

| งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท) | 2568 | 2567 | 2566 |
|---|--------|--------|--------|
| รายได้จากการขาย และการให้บริการ | 621 | 650 | 514 |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นๆ และรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ (EBITDA) | 213 | 215 | 167 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | -309 | -177 | -310 |
| งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท) | | | |
| สินทรัพย์รวม | 6,365 | 6,260 | 6,108 |
| หนี้สินรวม | 6,642 | 6,237 | 5,929 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | -277 | 23 | 179 |
| หุ้นหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหุ้นสามัญการเงิน | | | |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก และชำระเต็มมูลค่าหุ้น | 45,000 | 45,000 | 45,000 |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) | 1,000 | 1,000 | 1,000 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) | -6,861 | -3,927 | -6,898 |



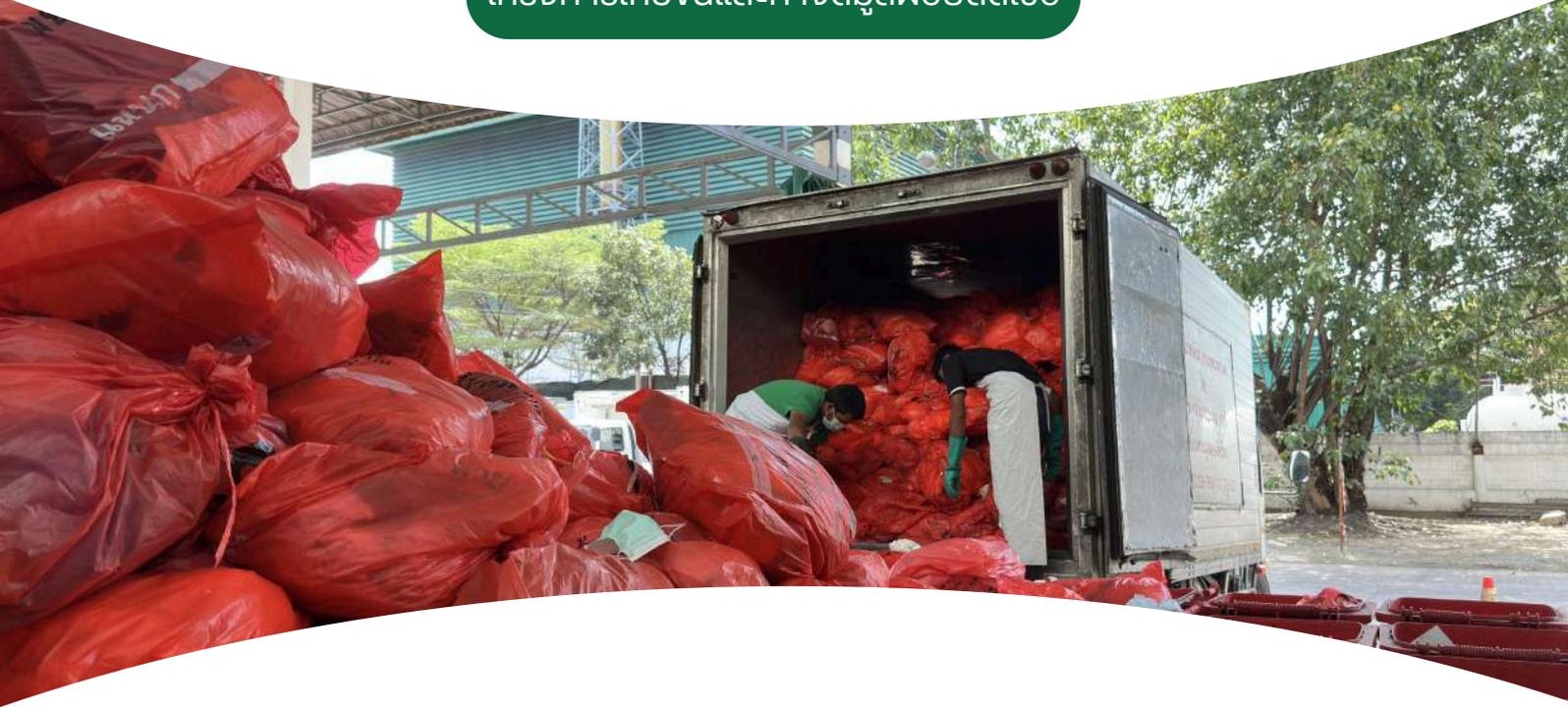
THE KRUNGTHEP THANAKOM

ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568

กลุ่มสิ่งแวดล้อม

สรุปผลการดำเนินงาน

โครงการเก็บขนและกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ



ในอดีต การจัดการมูลฝอยติดเชื้อยังไม่ได้รับความสนใจมากนัก และวิธีการจัดการยังไม่เป็นไปตามหลักวิชาการ ซึ่งบริษัทได้รับโอกาสจาก กทม. ให้เป็นผู้บุกเบิกและพัฒนางานเก็บขนและกำจัดมูลฝอยติดเชื้อในกรุงเทพมหานครมาตั้งแต่ปี 2542 ซึ่งมีการพัฒนาวิธีการจัดการจนได้มาตรฐานและสามารถช่วย กทม. ทั้งในภาวะปกติและสถานการณ์โรคระบาดมาได้หลายครั้ง จวบจนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลากว่า 26 ปี โดยได้รับสัญญาจ้างจากกรุงเทพมหานคร



งานเก็บมูลฝอยติดเชื้อ

บริษัทมีรถเก็บขน จำนวน 31 คัน ในการจัดเก็บมูลฝอยจากสถานบริการสาธารณสุขในพื้นที่กรุงเทพมหานคร จำนวนมากกว่า 6,000 แห่ง ซึ่งบริษัทสามารถจัดเก็บมูลฝอยติดเชื้อทั้งหมดได้ 100%



งานกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ

บริษัทได้รับมอบโรงงานเตาเผาจากกรุงเทพมหานครเพื่อใช้ในการกำจัดมูลฝอยติดเชื้อจำนวน 3 แห่ง ซึ่งเตาเผาดังกล่าวตั้งอยู่ที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช

โรงงานเตาเผามูลฝอยติดเชื้ออ่อนนุช (โรงงานที่ 1)

- เป็นเตาเผาแบบไม่เคลื่อนที่ควบคุมอากาศ (Pyrolysis)
- ขนาด 30 ตันต่อวัน จำนวน 2 เตา
- อายุการใช้งานมากกว่า 31 ปี

(ปัจจุบันหยุดเดินระบบ โดยหยุดเดินระบบตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568)



โรงงานเตาเผามูลฝอยติดเชื้ออ่อนนุช (โรงงานที่ 2)

- เป็นเตาเผาแบบไม่เคลื่อนที่แบบหมุนแนวตั้ง (Rotary Klin)
- ขนาด 20 ตันต่อวัน จำนวน 2 เตา
- อายุการใช้งานประมาณ 9 ปี

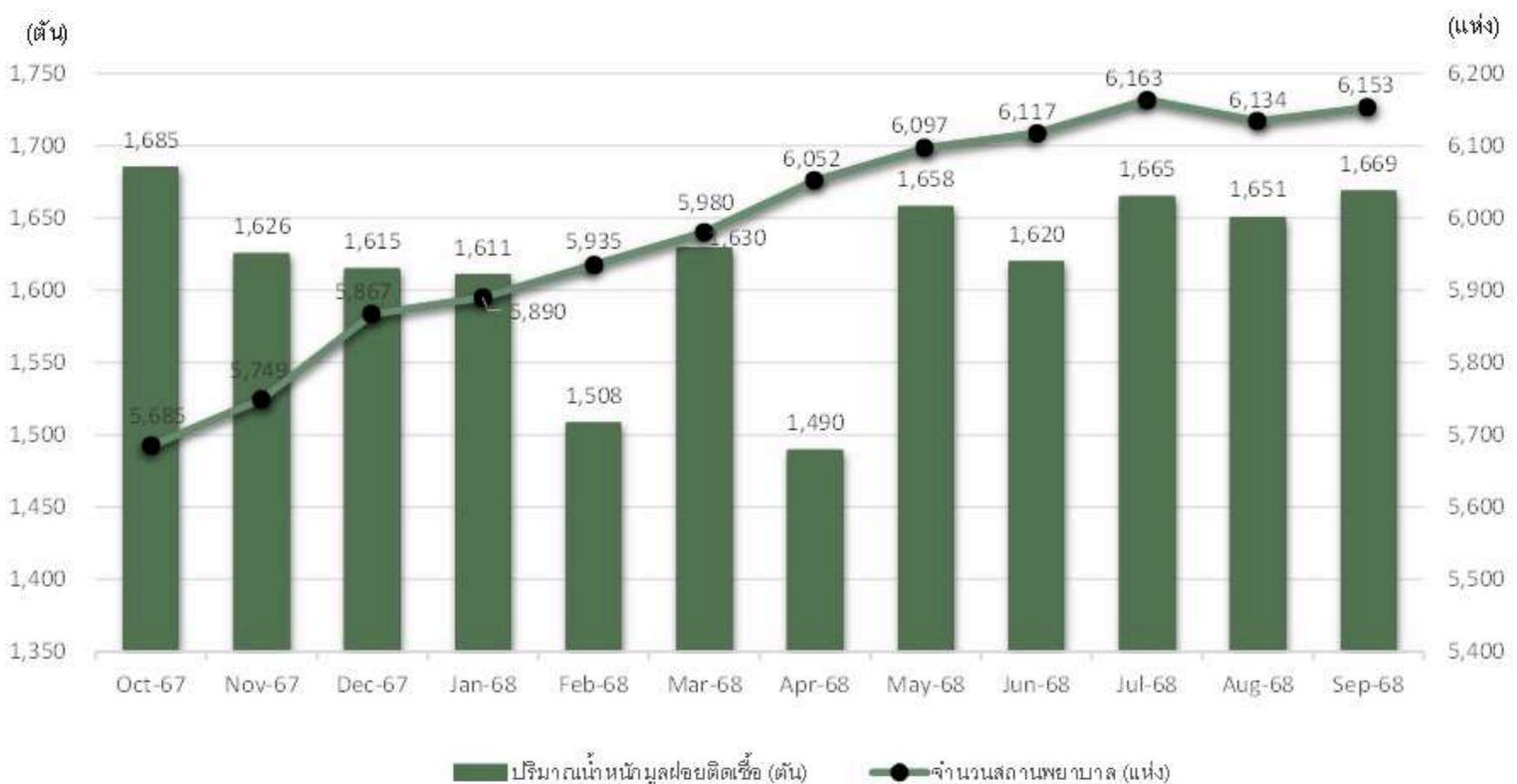


โรงงานเตาเผามูลฝอยติดเชื้ออ่อนนุช (โรงงานที่ 3)

- เป็นเตาเผาแบบไม่เคลื่อนที่แบบหมุนแนวตั้ง (Rotary Klin)
- ขนาด 30 ตันต่อวัน จำนวน 2 เตา
- อายุการใช้งานประมาณ 5 ปี



กราฟแสดงการให้บริการเก็บขนและกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ ในปีงบประมาณ ๓.ค. 2567 - ก.ย. 2568



ปัญหาและอุปสรรค

- ที่ตั้งของสถานพยาบาล อยู่ตามศูนย์การค้า, อาคารสูง ไม่มีที่พักมูลฝอยติดเชื้อ
- ช่วงเวลาเปิด - ปิด ของแต่ละสถานบริการสาธารณสุขในแต่ละแห่งไม่ตรงกัน
- ไม่มีที่จอดรถสำหรับเก็บขนมูลฝอยติดเชื้อ ในสถานบริการสาธารณสุขขนาดเล็ก

สรุปผลการดำเนินงาน

โครงการบริหารจัดการมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตพลังงานขนาดไม่น้อยกว่า 800 ตันต่อวัน
ที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช



บริษัท ได้รับสัญญาจาก กทม. ดำเนินโครงการบริหารจัดการมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตพลังงานขนาดไม่น้อยกว่า 800 ตันต่อวัน ด้วยเทคโนโลยีเชิงกล-ชีวภาพ (หรือ Mechanical-Biological-Treatment : MBT) โดยบริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรในพื้นที่ในศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุชที่กรุงเทพมหานครได้จัดสรรให้จำนวน 20 ไร่ ถือเป็นโรงงานกำจัดมูลฝอยที่ผลิตกระแสไฟฟ้าได้เป็นแห่งที่ 2 ในพื้นที่กรุงเทพมหานครโดยเริ่มเดินระบบตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563

สำหรับกระบวนการกำจัดมูลฝอยด้วยเทคโนโลยี MBT มีขั้นตอนการทำงานคือ มูลฝอยที่เข้ามาจะถูกนำเข้าไปยังระบบคัดแยกเพื่อแยกมูลฝอย 2 ประเภท คือ มูลฝอยอินทรีย์และมูลฝอยอนินทรีย์ โดยมูลฝอยอินทรีย์จะเข้าระบบย่อยสลายทางชีวภาพเพื่อให้ได้ก๊าซมาผลิตกระแสไฟฟ้า ส่วนมูลฝอยอนินทรีย์เข้าสู่ระบบการคัดแยกอีกครั้งเพื่อให้ได้ขยะเชื้อเพลิง (RDF) และขยะรีไซเคิลต่อไป

ที่ผ่านมา กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.) ได้แจ้งให้โครงการฯ หยุดประกอบกิจการโรงงานมาตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 และให้แก้ไขโรงงานเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน ซึ่งโครงการฯ ได้เสนอแผนการปรับปรุงโรงงานให้ กรอ. พิจารณานุมัติ หลังจากได้รับการอนุมัติจึงได้ดำเนินการปรับปรุงโรงงานอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งได้รับอนุญาตจาก กรอ. ให้รับมูลฝอยเพื่อทดลองเดินระบบและทดสอบระบบบำบัดกลิ่น โดยได้ทดลองรับมูลฝอยเพื่อเดินระบบในช่วงวันที่ 10 มกราคม - 21 กุมภาพันธ์ 2568 หลังจากนั้นได้รายงานผลการทดลองเดินระบบให้ กรอ. พิจารณา ซึ่ง กรอ. ได้พิจารณาแล้วและมีคำสั่งให้โรงงานสามารถประกอบกิจการโรงงานต่อไปได้

ต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีคำสั่งให้โครงการฯ ดำเนินการเดินเครื่องเพื่อทดสอบการประกอบกิจการในทุกกระบวนการ โดยไม่มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้านครหลวง ซึ่งโครงการฯ ได้ดำเนินการทดสอบการประกอบกิจการตามมติของ กกพ. ช่วงวันที่ 17-30 กรกฎาคม 2568 ผลการดำเนินการเป็นไปด้วยดี ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน โดยบริษัทได้รายงานผลการทดสอบให้ กกพ. พิจารณา ปัจจุบันได้รับอนุญาตจาก กกพ. ให้กลับมาเดินระบบเชิงพาณิชย์ได้แล้ว



THE KRUNGTHEP THANAKOM

ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568

กลุ่มระบบขนส่ง มวลชน

สรุปผลการดำเนินงาน

โครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ระยะที่ 1

(สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน)



การพัฒนา ระบบขนส่งมวลชนตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางราง ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลเป็นนโยบายที่กรุงเทพมหานครให้ความสำคัญเร่งด่วน เพื่อเพิ่มโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนเชื่อมโยงการเดินทางด้วยรถไฟฟ้า เพิ่มทางเลือกในการเดินทางและลดปัญหามลพิษทางอากาศจากรถยนต์ เป็นการแก้ไขปัญหาจราจรอย่างเป็นระบบและยั่งยืน โดยในพื้นที่ฝั่งธนบุรีในเขตคลองสานมีโครงการระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพมหานคร (รถไฟฟ้า BTS ส่วนต่อขยายสายสีลม) เป็นระบบขนส่งมวลชนหลักที่เปิดให้บริการแก่ประชาชนในพื้นที่ฝั่งธนบุรี เชื่อมต่อกับพื้นที่ส่วนต่างๆ ของฝั่งพระนคร อีกทั้ง ปัจจุบันการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน (รฟม.) ได้ได้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (ช่วงเตาปูน – ราษฎร์บูรณะ) ในฝั่งธนบุรีเขตคลองสานที่สถานีสะพานพุทธฯ ตั้งอยู่ใต้ถนนประชาธิปไตย ถนนถนนสมเด็จพระเจ้าอยุธยา ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานคาดว่าจะเปิดให้บริการในปี 2570

นอกจากนี้กรุงเทพมหานครได้ริเริ่มการพัฒนาโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาระบบการเดินทางให้ประชาชนในกรุงเทพมหานครมีความสะดวกและปลอดภัย ซึ่งได้มอบหมายให้ บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ให้เป็นผู้ดำเนินการ เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560

บริษัทได้วางแผนในการบริหารจัดการโครงการโดยได้ดำเนินก่อสร้างโดยไม่ใช้งบประมาณของกรุงเทพมหานครจนกระทั่งสามารถเปิดให้บริการเดินรถแก่ประชาชนตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2563 มาจนถึงปัจจุบัน

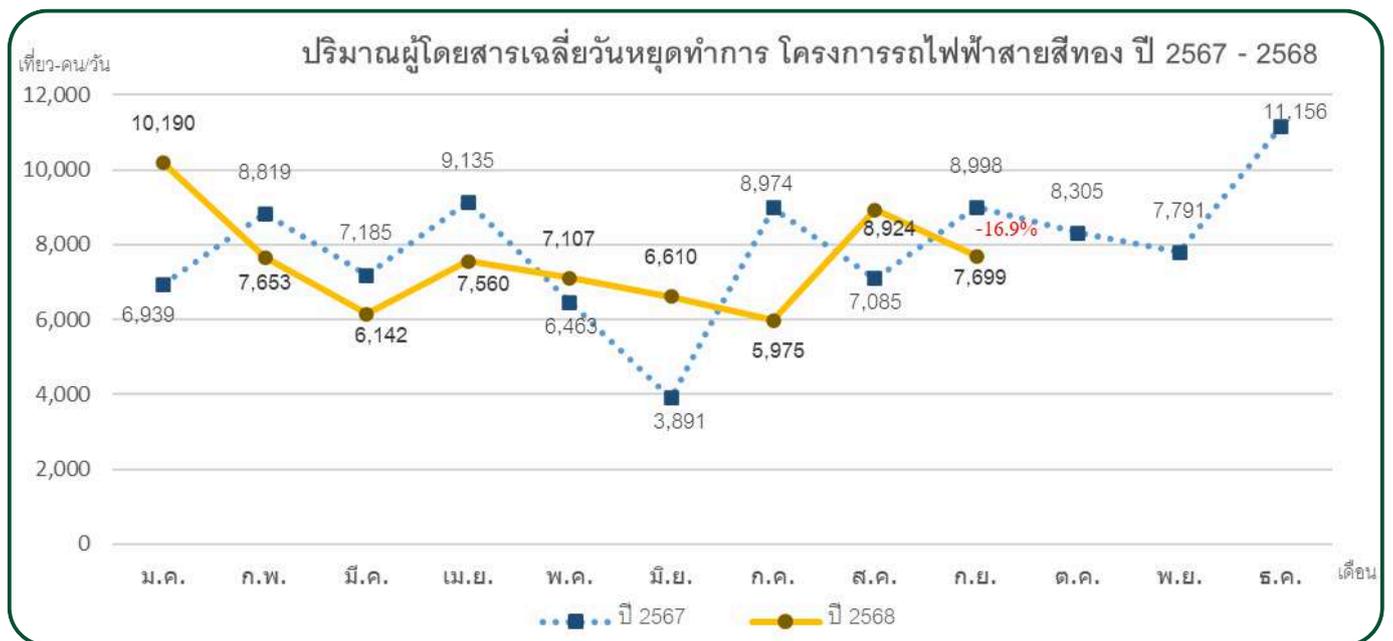
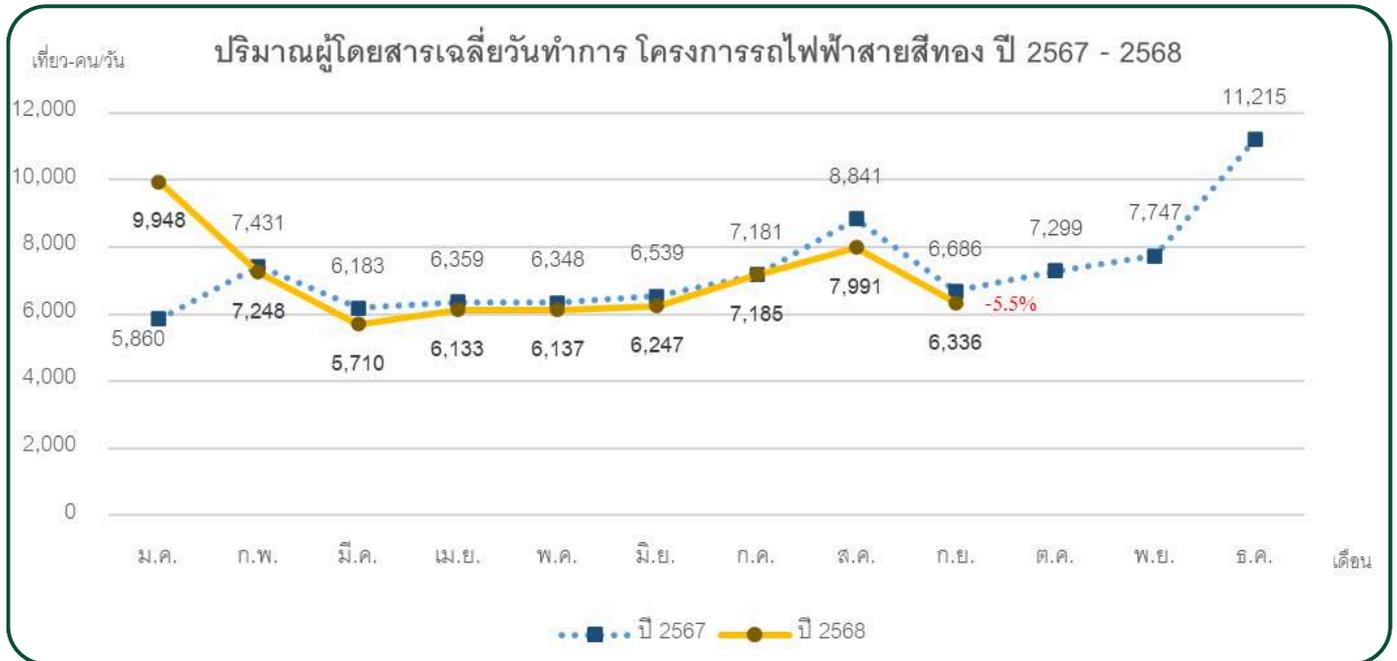
ข้อมูลเส้นทางโครงการ



รถไฟฟ้าสายสีทองมีระยะทางรวม 2.75 กม. แบ่งการดำเนินงานเป็น 2 ระยะ การดำเนินงานในระยะที่ 1 มีระยะทางประมาณ 1.8 กิโลเมตร ประกอบด้วย 3 สถานี ได้แก่ 1) สถานีกรุงธนบุรี (G1) 2) สถานีเจริญนคร (G2) และ 3) สถานีคลองสาน (G3) โดยสามารถเชื่อมต่อการเดินทางกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีกรุงธนบุรี (S7)

สำหรับในระยะที่ 2 มีระยะทางประมาณ 0.95 กิโลเมตร มี 1 สถานี ได้แก่ สถานีประจักษ์ (G4) ซึ่งในอนาคตจะสามารถเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงที่สถานีสะพานพุทธฯ

ปริมาณผู้โดยสารสายสีทอง



โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย 1 (ช่วงตากสิน-บางหว้า และอ่อนนุช-แบริ่ง) และส่วนต่อขยาย 2 (ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ)

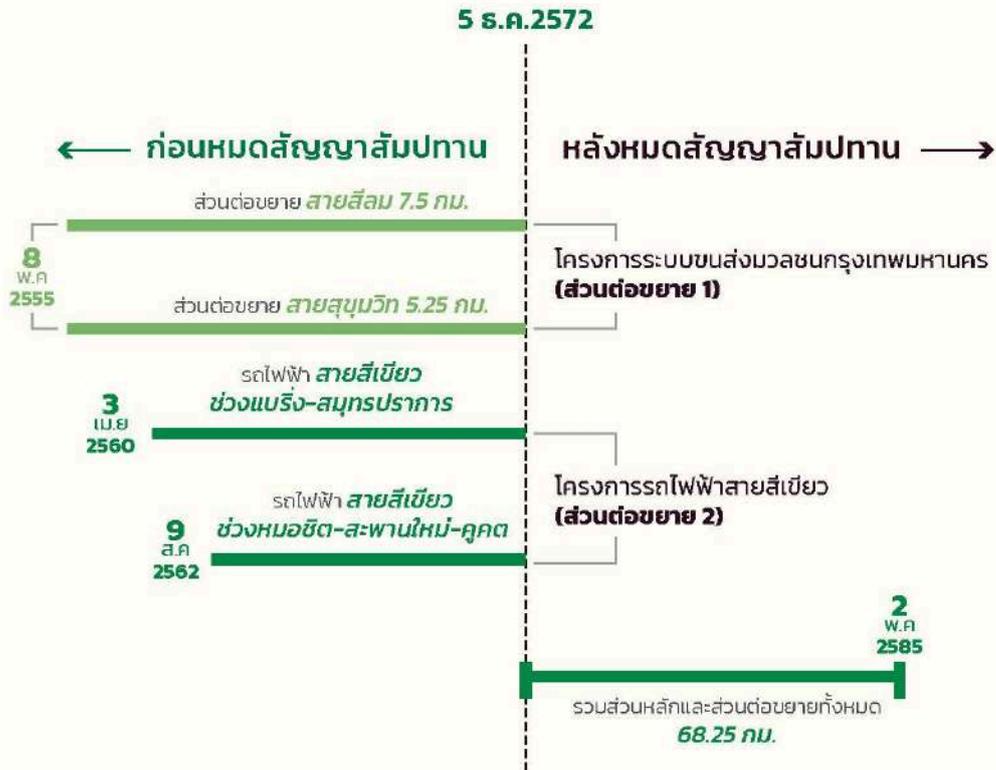


กรุงเทพมหานครได้ว่าจ้าง บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ให้เป็นผู้บริหารจัดการโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร (โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย 1) ระยะเวลา 30 ปี โดยลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2555 และเริ่มเดินรถตามสัญญาตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 มีหน้าที่หลักในการบริหารจัดการเดินรถ และการนำส่งรายได้ค่าโดยสารให้กับกรุงเทพมหานคร

ต่อมา กทม. ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงการมอบหมายให้ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เป็นผู้บริหารจัดการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย 2 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 มีหน้าที่หลัก 3 ประการ

1. การบริหารจัดการโครงการ ซึ่งรวมถึงจัดให้มีระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และบริหารจัดการเดินรถ
2. การนำส่งรายได้ใดๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการรวมถึงค่าโดยสารที่เรียกเก็บและค่าตอบแทนจากกิจการเชิงพาณิชย์ในพื้นที่ของโครงการให้แก่ กทม.
3. การนำรายได้ค่าโดยสารมาชำระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง หากรายได้ค่าโดยสารไม่เพียงพอที่จะชำระค่าใช้จ่ายของโครงการ กทม. จะอุดหนุนเงินมาชำระค่าใช้จ่ายโครงการส่วนที่ยังขาดอยู่

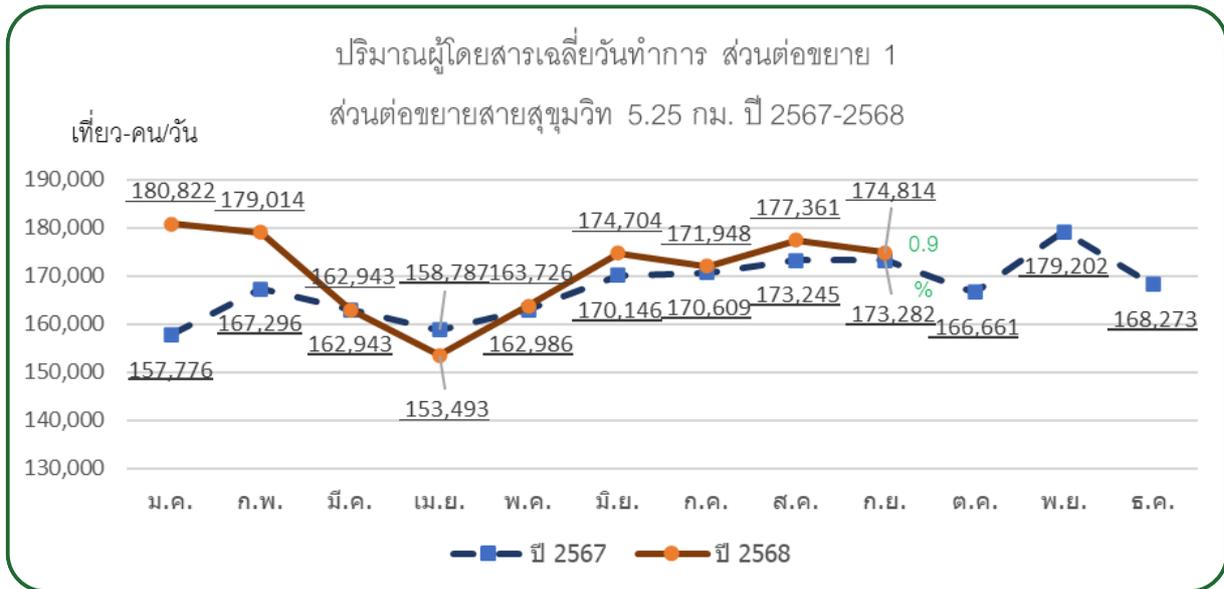
กำหนดระยะเวลาให้บริการตามสัญญา



ผลการให้บริการเดินรถ

| รายการ | เป้าหมาย | ผลการดำเนินงาน ต.ค.67 – ก.ย.68 | | | |
|---|------------------------------------|--------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| | | สายสีลม | สายสุขุมวิท | เขียวใต้ | เขียวเหนือ |
| 1. การให้บริการเดินรถ | | | | | |
| 1.1 จำนวนเที่ยววิ่งให้บริการ | | | | | |
| สายสีลม 7.5 กม. | 410 (เที่ยว/วัน) | 458 | | | |
| สายสุขุมวิท 5.25 กม. | 499 (เที่ยว/วัน) | | 538 | | |
| ช่วงแบร์ริง-สมุทรปราการ (เขียวใต้) | 375 (เที่ยว/วัน) | | | 423 | |
| ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต (เขียวเหนือ) | 375 (เที่ยว/วัน) | | | | 445 |
| 1.2 ความตรงต่อเวลา | ≥ 97.50 % | 99.97% | 99.98% | 99.90% | 99.12% |
| 2. ความปลอดภัยและอุบัติเหตุ | | | | | |
| 2.1 การบาดเจ็บขั้นรุนแรงของผู้โดยสาร | ≤ 0.06 รายต่อล้านเที่ยวคน | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2 การบาดเจ็บขั้นรุนแรงของพนักงาน | ≤ 0.18 รายต่อสองแสนชั่วโมงการทำงาน | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. ปริมาณผู้โดยสารเฉลี่ยวันทำการ (เที่ยว-คน/วัน) | | 101,498 | 171,080 | 82,151 | 232,571 |





โครงการพัฒนาระบบการเดินเรือในคลองผดุงกรุงเกษม ระยะที่ 2 (ท่าเรือสถานีรถไฟหัวลำโพง - ท่าเรือตลาดเทวราช)



กรุงเทพมหานครได้ว่าจ้าง บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด เป็นผู้บริหารจัดการโครงการพัฒนาระบบการเดินเรือในคลองผดุงกรุงเกษม ระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2566 – 21 พฤษภาคม 2570 ระยะเวลา 1,530 วัน โดยบริษัทให้บริการเดินเรือตั้งแต่ท่าเรือเทเวศร์ถึงท่าเรือสถานีรถไฟหัวลำโพง จำนวน 11 ท่า ระยะทางประมาณ 5 กิโลเมตร ด้วยเรือไฟฟ้า จำนวน 7 ลำ บริษัทได้ดำเนินการให้บริการในช่วงเวลาดังนี้

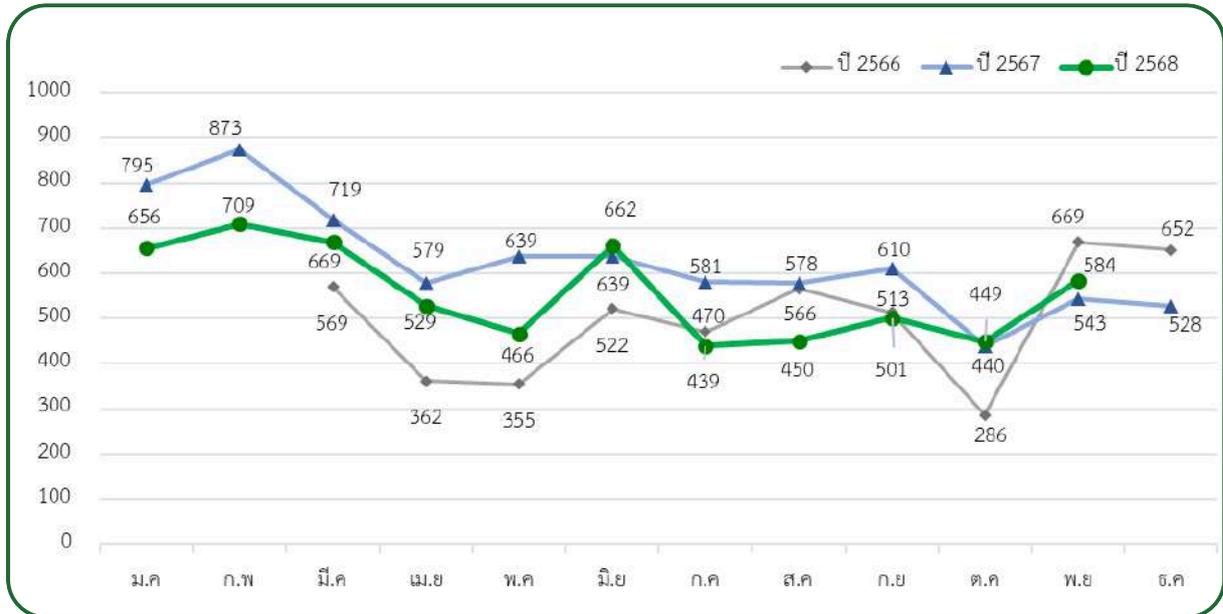
วันจันทร์ - วันศุกร์ ให้บริการตั้งแต่ เวลา 06.00 – 09.00 น. และเวลา 16.00 – 19.00 น.

วันเสาร์ - วันอาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ให้บริการตั้งแต่ เวลา 08.00 – 19.00 น.

จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ย ในช่วงปี 2568 (ต.ค. 67 - ก.ย. 68) ประมาณ 700 คน/วัน



ปริมาณผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวัน ปี 2566 - 2568



ปริมาณผู้โดยสารรายเดือน ในช่วงปี 2568 (ต.ค. 67 - ก.ย. 68) เฉลี่ยเดือนละ 16,219 คน/เดือน

ปริมาณผู้โดยสารเฉลี่ยต่อเดือน ปี 2566 - 2568





THE KRUNGTHEP THANAKOM

ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568

สายยุทธศาสตร์

โครงการระบบโต้ตอบ AI เพื่อตอบคำถามข้อมูลด้านภาษีสำหรับกรุงเทพมหานคร ด้วยเทคโนโลยีโมเดลภาษาขนาดใหญ่ ส่วนต่อขยาย

สายยุทธศาสตร์ ดำเนินโครงการตามนโยบายของกรุงเทพมหานคร ร่วมกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยพัฒนาระบบโต้ตอบ AI เพื่อตอบคำถามข้อมูลด้านภาษีสำหรับกรุงเทพมหานครด้วยเทคโนโลยีโมเดลภาษาขนาดใหญ่ (LLM) ที่ทันสมัย มีเป้าหมายเพื่อลดภาระงานเจ้าหน้าที่ กทม. และยกระดับคุณภาพการบริการสาธารณะให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็ว และใช้งานง่าย



ในปี 2568 มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง ผลการดำเนินงานแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของระบบที่มีความเสถียรและแม่นยำสูงขึ้นต่อเนื่องโดยในปีนี้มีผลการพัฒนาสำคัญ ได้แก่

- เพิ่มความสามารถซักถามกลับได้เมื่อข้อมูลผู้ใช้ไม่ครบถ้วน
- ปรับลดเวลาในการประมวลผลให้ตอบสนองได้เร็วขึ้น
- ออกแบบ โหมดการใช้งานหลากหลายรูปแบบ (QA, Tax Calculator, Land Price Appraisal, Coordinator) เพื่อรองรับหลายรูปแบบการใช้งาน
- ปรับปรุง หน้าจอการใช้งานใหม่ (New UI) ให้ใช้งานง่ายขึ้น

กรุงเทพมหานครได้ทดลองใช้งานในหลายสำนักงานเขตโดยภาพรวมมีความถูกต้องแม่นยำ แต่ยังมีข้อจำกัด เช่น ความเร็วในการประมวลผลที่บางครั้งล่าช้า บางคำถามได้คำตอบที่ไม่อัปเดต อย่างไรก็ตาม การทดลองครั้งนี้ถือเป็นก้าวสำคัญโดยจะนำเอาผลการใช้งานและข้อเสนอแนะไปปรับปรุง เพื่อมุ่งสู่การยกระดับระบบให้พร้อมใช้งานจริง เพื่อสร้างรายได้ให้บริษัทฯ

โครงการพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อการจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

ตามนโยบายของกรุงเทพมหานคร ให้บริษัทฯ ดำเนินโครงการพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อการจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เพื่อให้เป็นเมืองต้นแบบในการบริการประชาชนด้วยระบบเทคโนโลยี AI ที่ทันสมัย และสนับสนุนกระบวนการจัดทำและตรวจสอบรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ให้มีความโปร่งใส รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



โดยบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ได้ร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนาและนำระบบเทคโนโลยี AI มาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการตรวจสอบรายงาน EIA และช่วยจัดทำรายงาน EIA ให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น โครงการฯ มุ่งพัฒนาระบบต้นแบบ (Proof of Concept) ที่ใช้เทคโนโลยี AI เพื่อดำเนินการ ดังนี้

1. วิเคราะห์ สรุป และตรวจสอบความครบถ้วนของรายงาน EIA ตามแนวทางที่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กำหนด
2. ลดข้อผิดพลาดจากมนุษย์ (Human Error) และเพิ่มความน่าเชื่อถือของรายงาน EIA
3. ศึกษาความเป็นไปได้ในการต่อยอดสู่การใช้งานเชิงพาณิชย์

ระบบเทคโนโลยี AI จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. ระบบ AI Assistant สำหรับผู้ตรวจสอบรายงาน ช่วยทำหน้าที่ตรวจสอบรายงาน EIA ตรวจสอบจับส่วนสำคัญ เช่น ผลกระทบมาตรการ กฎหมายอ้างอิง และสามารถตอบคำถามได้เพื่อช่วยลดเวลาการทำงานของเจ้าหน้าที่ กทม. พร้อมเพิ่มความโปร่งใสและตรวจสอบย้อนกลับได้

2. ระบบ AI EIA Writer สำหรับผู้จัดทำรายงาน ช่วยทำหน้าที่ร่างรายงาน EIA และช่วยตรวจสอบความถูกต้องตามมาตรฐานที่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กำหนด ก่อนส่งไปที่หน่วยงานรัฐ เพิ่มคุณภาพและลดความผิดพลาดของรายงาน EIA

เมื่อดำเนินการและพัฒนางานด้านความรู้ครบทุกด้านแล้วเสร็จ ระบบจะสามารถเปิดให้ประชาชนเข้ามาใช้งาน ทำให้ประชาชนได้รับข้อมูลที่รวดเร็วมีคุณภาพ สะดวกสบาย จากเทคโนโลยี AI ในการค้นหา ถาม-ตอบ และสามารถใช้อินโฟกราฟิกจากระบบ AI ในการสอดส่องและเฝ้าระวังการดำเนินงานของโครงการก่อสร้างต่างๆ ให้เป็นไปตามรายงาน EIA ที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนและชุมชน โครงการนี้จะสามารถต่อยอดไปหน่วยงานอื่นๆ ของกรุงเทพมหานคร และสร้างรายได้ให้แก่บริษัท





THE KRUNGTHEP THANAKOM

ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568

กิจกรรมประชาสัมพันธ์ และภาพลักษณ์องค์กร

1. พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี เสด็จพระราชดำเนินด้วยเรือไฟฟ้าไปทรงเปิดสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ "เปรมประชาวนารักษ์"



วันที่ 10 ธันวาคม 2567 นับเป็นพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้ และเป็นความภาคภูมิใจอย่างยิ่งของคณะผู้บริหารและพนักงานบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ที่ได้รับโอกาสครั้งประวัติศาสตร์นี้ ในการเตรียมความพร้อมเรือพระที่นั่งเสด็จพระราชดำเนินไปทรงเปิดสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ "เปรมประชาวนารักษ์"



2. วันแห่งความภาคภูมิใจ "กรุงเทพธนาคม" เข้ารับประกาศนียบัตรเป็นสมาชิก CAC รับรองมาตรฐานการป้องกันทุจริตคอร์รัปชัน



วันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด รับมอบใบประกาศนียบัตรรับรองการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ในการพิจารณาให้การรับรองระบบการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามเกณฑ์ของ CAC โดยการรับรองมีระยะเวลา 3 ปี ณ โรงแรมสยามเคมปินสกี



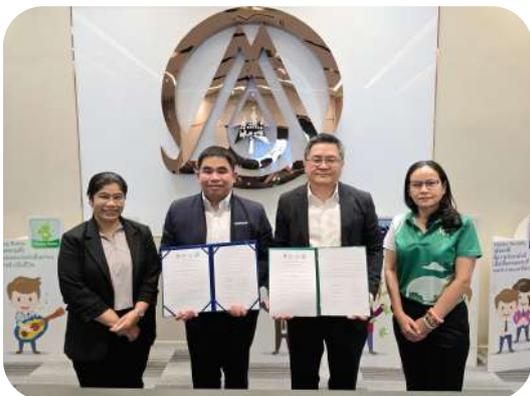
3. 'กรุงเทพมหานคร' เชิญสื่อมวลชนและผู้เกี่ยวข้องตรวจเยี่ยมความคืบหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงงานเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน โรงงานกำจัดมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตพลังงาน ณ ศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช



วันที่ 27 มกราคม 2568 ศาสตราจารย์พิเศษชงทอง จันทรางศุ พร้อมด้วยคณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เชิญสื่อมวลชน ผู้แทนชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจเยี่ยมความคืบหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงงานเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน โรงงานกำจัดมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตพลังงาน ศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช จากกรณีที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมได้สั่งให้โรงงานหยุดประกอบกิจการโรงงานทั้งหมดเพื่อทำการปรับปรุงแก้ไขปัญหากลิ่น

4. 'กรุงเทพมหานคร' ลงนามความร่วมมือในโครงการสุขภาวะองค์กรฯ HAPPY WORKPLACE ร่วมกับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมขับเคลื่อน "องค์กรแห่งความสุข"

วันที่ 14 มีนาคม 2568 บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด จัดพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการส่งเสริมสุขภาวะองค์กรในวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ตามแนวทางมาตรฐานองค์กรแห่งความสุข ระหว่างกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม เพื่อร่วมมือจัดทำโครงการและพัฒนาระบบในการยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานให้ทำงานได้อย่างมีความสุข เพื่อผลิตภาพอย่างยั่งยืนขององค์กร





โดยบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ได้มีกิจกรรม “KT Happy Workplace” ต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อสร้างองค์กรแห่งความสุขที่ยั่งยืนสำหรับพนักงาน โดยมีกิจกรรมที่น่าสนใจคือ ปลูกผักสวนครัวล้อมรั้วใส่ใจ, การแข่งขันฟุตบอล KT Mini League Soccer, กิจกรรม KT Change Your Body ลดค่า BMI, กิจกรรมอิมมูโนบู๊ตแคมป์กายเทียมนพพรษา, กิจกรรมบริจาคเลือด และอื่นๆ เพื่อสุขภาพกายและใจของพนักงาน



HAPPY RELAX



HAPPY SOUL



HAPPY BRAIN



HAPPY MONEY



HAPPY WORK-LIFE



HAPPY SOCIETY



HAPPY BODY



HAPPY HEART



HAPPY FAMILY

รวมกิจกรรมเพื่อสังคม CSR

1. 'กรุงเทพนาคม' ร่วมพัฒนาสนามกีฬาฟุตบอล โรงเรียนสุเหร่าทางควาย พร้อมมอบอุปกรณ์การแพทย์พื้นฐานให้กับศูนย์สุขภาพชุมชน 10 แห่ง ในเขตประเทศ

บริษัท กรุงเทพนาคม จำกัด นำพนักงานร่วมกันปรับปรุงสนามฟุตบอลโรงเรียนสุเหร่าทางควาย ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นประโยชน์ให้กับนักเรียน และชุมชน พร้อมมอบอุปกรณ์กีฬาให้กับนักเรียน และเยาวชนในชุมชน รวมทั้งมอบอุปกรณ์การแพทย์พื้นฐานให้กับศูนย์สุขภาพชุมชน จำนวน 10 แห่ง



2. 'กรุงเทพนาคม' มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์กีฬา พร้อมแข่งขันฟุตบอลกับ 3 โรงเรียนในชุมชนเขตประเทศ

บริษัท กรุงเทพนาคม จำกัด จัดกิจกรรม CSR ปันน้ำใจ และสร้างสัมพันธ์กีฬาสัมพันธ์เพื่อชุมชนให้กับโรงเรียนสุเหร่าทับช้าง ชุมชนสุเหร่าจระเข้บและโรงเรียนวัดกระทุ่มเสือปลา เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี และทำกิจกรรมใกล้ชิดกับชุมชน ได้ออกกำลังกายจากการแข่งขันกีฬาร่วมกัน นอกจากนี้บริษัทยังได้สนับสนุนอุปกรณ์กีฬา ลูกฟุตบอล ตาข่าย และทุนการศึกษาด้วย



3. 'กรุงเทพนาคม' ให้ความรู้การคัดแยกขยะ กับนักเรียน โรงเรียนสุเหร่าทาบช้าง

บริษัท กรุงเทพนาคม จำกัด ได้สนับสนุนวิทยากรโดยเป็นเจ้าของพื้นที่สิ่งแวดล้อมของบริษัทในการให้ความรู้เรื่องกิจกรรมคัดแยกขยะกับโรงเรียนสุเหร่าทาบช้าง เขตประเวศ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจกับเด็กนักเรียนในเรื่องของการคัดแยกขยะ ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญเพื่อช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมและลดปริมาณขยะที่ต้องกำจัดตามนโยบาย "ไม่เทรวม" ของกรุงเทพมหานคร เพื่อปลูกจิตสำนึกคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี



4. 'กรุงเทพนาคม' ร่วมส่งมอบสิ่งของสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของทหารชายแดนไทย-กัมพูชา

ผู้บริหารและพนักงาน บริษัท กรุงเทพนาคม จำกัด ร่วมบริจาคเงินและสิ่งของ อุปโภคบริโภคที่จำเป็นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของทหารในพื้นที่ชายแดนไทย-กัมพูชา เพื่อเป็นการแสดงถึงความห่วงใยและแสดงความขอบคุณในความเสียสละทุ่มเทของนักรบผู้กล้าในแนวหน้าที่ยืนหยัดทำหน้าที่เพื่อประเทศและประชาชนอย่างเข้มแข็ง



5. 'กรุงเทพนาคม' ร่วมสนับสนุนอาหาร เครื่องดื่ม ในงานวันอีเวิลด์ฟิตริ

บริษัท กรุงเทพนาคม จำกัด ร่วมสนับสนุนน้ำดื่ม น้ำอัดลม และขนมขบเคี้ยว ในงานวันอีเวิลด์ฟิตริวันแห่งความสุขและการแบ่งปันในศาสนาอิสลาม หรือวันสิ้นสุดช่วงเทศกาลถือศีลอดเดือนรอมฎอน ณ มัสยิดยามีลูลอิสลาม และมัสยิดยามีอุลอิบาดะห์ (บ้านทางควาย) เขตประเวศ



6. 'กรุงเทพนาคม' จัดกิจกรรมวันเด็กภายในโรงงาน กำจัดมูลฝอย 800 ตัน

บริษัท กรุงเทพนาคม จำกัด จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ 2568 ณ โรงงานกำจัดมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตพลังงานขนาด 800 ตัน ศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช ภายในงานมีการแข่งขันเล่นเกม แจกของรางวัลต่างๆ และบริการชุมชน อาหาร เครื่องดื่มไอศกรีมตลอดทั้งงาน ซึ่งได้รับความสนใจจากเด็กๆ และผู้ปกครอง ในชุมชนพื้นที่โรงงาน เข้าร่วมกิจกรรมอย่างสนุกสนาน



DO GOOD
RIGHT

FIGHT
CORRUPTION

เลขที่ 2 ซอยรามคำแหง 40 แยก 2
ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก
เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์ : 02-168-3368
โทรสาร : 02-168-3369
www.thanakom.co.th

